

PROJECT MANAGEMENT - Gerencia de Proyectos

Docente a Cargo: Arq. Raúl Beati (UBA / Universidad de Belgrano).

CONCLUSION DE LA TEMATICA:

El curso se desarrolló en torno a la siguiente problemática:

“ La actividad de los profesionales y técnicos de la arquitectura y de la ingeniería ha sufrido una paulatina merma en los alcances de sus servicios, debido a crecientes y cambiantes exigencias del mercado. Las currículas de carreras vinculadas a la actividad inmobiliaria y de la construcción han abordado parcialmente los temas que preocupan a los emprendedores, inversionistas, desarrolladores, o clientes particulares, con su consecuente insatisfacción de expectativas.

Estamos atravesando una etapa en la que, paradójicamente, el cliente sabe cabalmente qué necesita, pero los profesionales de nuestro rubro parecemos ignorarlo.

Esta actividad impulsará los mecanismos de interdisciplinariedad requeridos y propiciará el fortalecimiento del rol y de las competencias buscadas por el mercado.”

Planteada la problemática se trabajó sobre objetivos generales y particulares, que a modo de resumen tienen como base la implementación de herramientas estratégicas que posibiliten una gestión interdisciplinaria en las etapas de planificación, coordinación y dirección de proyectos entre otras. Todo esto en un contexto de reflexión y análisis de las principales tendencias mundiales, y el impacto de éstas en el ámbito de desarrollo profesional y laboral de Argentina, América Latina y el Mundo.

Se trabajó sobre las siguientes temáticas:

- Fundamentos de la Gestión de Proyectos.
- Tendencias Significativas a Nivel Mundial.
- Los Clientes.
- Los Modelos Mentales y el Equipo.

Y se abordaron conceptos particulares tales como:

El Criterio Comercial:

- Procurement.
- La Propuesta y el Contrato.

El Criterio Financiero:

- El Flujo de Dinero en los Negocios.
- Ganancias y Pérdidas.
- Glosario.

Se analizaron diferentes herramientas para la instrumentación del Gerenciamiento de Proyectos, que parten del reconocimiento, persiguiendo el objetivo de formar criterios.

Si bien, Project Management es vocablo derivado del idioma Inglés, existen diferentes posibilidades de interpretación en la lengua Española. Una de éstas podría ser “Gerente de Proyectos”, aunque carezca de precisión semántica.

Partiendo del concepto de Gerente, la aplicación del mismo al ámbito de la arquitectura nos determinará que Gerenciar podría definirse como la aplicación de soluciones trascendentales a un proyecto.

Por lo tanto, la actividad de un Gerente de Proyecto será la de utilizar criterios al momento de la toma de decisiones, persiguiendo el objetivo de reducir el margen de imperfección de los proyectos.

Dicho concepto podría calificarse como válido para la aplicación en proyecto de baja, mediana y alta complejidad.

Arq. Nicolás M. Longo
mat. C.A.P.S.F. nº 06022